

Assens Fjernvarme Amba
57. ordinære generalforsamling
Torsdag den 22. september 2016 på Arena
Assens.

Beretning for 2015 / 2016

Indhold:

1. Indledning.
2. Generelle forhold.
3. Produktion.
4. Distribution.
5. Administration og kundeforhold.
6. Holding og BaS.
7. Fremtiden.
8. Afslutning.

Ad 1) Indledning

Velkommen til Assens Fjernvarme 57. ordinære generalforsamling.

Som formand for Assens Fjernvarme vil jeg aflægge bestyrelsens beretning for regnskabsåret 2015 – 2016. Beretningen er søgt opbygget så dækkende som mulig, og vil blive gennemgået områdevis med de begivenheder der er indtruffet i løbet af året.

Til start vil jeg konstatere at vi *igen* i år har haft et flot resultat.

Vi har i det forgangne år leveret fjernvarme til et standardhus for 9.899 kroner. Dette beløb bliver det kommende år reduceret med 400 kroner til 9.495 kroner.

Jeg kan oplyse, at landsgennemsnittet er kr. 14.179 – d.v.s at det er ca. 50% højere end her i Assens for et standardhus.

Dermed reduceres varmepriserne nu for tredje år i træk. Vi har nu samme varmepris som i 2008.

På trods af at Assens Fjernvarme i forvejen tilbyder grøn miljøvenlig fjernvarme til nogle af landets allerlaveste priser, er vi stolte af - atter at kunne sænke priseniveauet.

En væsentlig del af vore omkostninger er som bekendt afgifter til staten – det er afgifter vi ikke kan rykke ved. Til gengæld er vi lykkedes rigtig godt med at reducere vores omkostningsbase, og finde gode besparelser på indkøb. Det påvirker varmeprisen direkte.

At vi holder varmepriserne nede har stor betydning for os alle. Både private forbrugere, foreninger samt erhvervslivet nyder godt af at kunne spare på varmeregningen.

Desværre må jeg også konstatere at vi står overfor nogle væsentlige energipolitiske udfordringer i den kommende tid. Udfordringer som i den grad vil berøre det fundament fjernvarmesektoren hidtil har stået på.

Min kommende gennemgang vil belyse nogle af forholdene yderligere.

Ad 2) Generelle forhold

Energi- og forsyningsområdet er et stort og vigtigt område i det danske samfund. På verdensplan har vi et af de mest velfungerende energisystemer. Vi oplever stort set aldrig at der er svigt i el- og varmforsyningen.

Kraftvarme er i Danmark udbredt mere end noget andet sted i verden, og er en yderst vigtig brik i det samlede vedvarende energisystem; en brik som andre lande misunder os.

Samtidig er vi i Danmark meget effektive til at producere grøn varme og strøm. Mange vil sikkert opleve at omkostningerne til energi udgør en stor del af husholdningsbudgettet, men det forholder sig faktisk sådan at vores *produktionspriser* er blandt de absolut laveste i Europa. Prisen på f.eks. strøm udgør reelt kun 1/3 af regningen, de resterende 2/3 af regningen er elafgift, moms og PSO-afgifter. Dermed er elektriciteten i Danmark beskattet hårdere end i noget andet land i Europa – også selvom den danske strøm er mere grøn end gennemsnittet i Europa.

Afgifterne gør energien så dyr, at det ofte spærrer for grøn omstilling. I Assens Fjernvarme vil vi eksempelvis gerne integrere varmepumper eller strøm fra en vindmølle for at yde et endnu større bidrag til et nationalt vedvarende energisystem. Men de høje afgifter gør, at det reelt ikke er økonomisk fornuftigt.

Selvom vi har et af verdens mest stabile og effektive energisystemer, er der fra bredt politisk hold ønske om at ændre systemet – og meget peger desværre på at det snart vil ske.

Hvor hektiske de politiske tiltag som vi i det forgangne år har skulle forholde os til har været, vil jeg efterfølgende gennemgå.

Energisektoren er afhængig af at kende politiske mål og retninger, for at kunne foretage nødvendige og ofte store investeringer. Vores udgangspunkt er det gældende Energiforlig, som Folketingets partier undtagen Liberal Alliance indgik i 2012, og som løber frem til 2020. Et af målene var at 80 % af el- og varmforsyningen i 2020 skulle være dækket af VE (Vedvarende Energi).

Det kom derfor som en stor overraskelse da Energi-, Forsynings og Klimaminister Lars Chr. Lilleholt i september 2015 meldte ud, at Energiforligets grønne mål ønskedes udskudt, samt at det ikke vil være muligt at få de såkaldte afgiftsanalyser klar inden for en tidshorisont på 3-4 år.

Afgiftsanalyserne er en række vigtige analyser indenfor energiområdet, som skiftende regeringer i årevis har arbejdet på. Det er for energiselskaberne af stor vigtighed at kende de fremtidige afgiftsrammer, og der er for mig ingen tvivl om at afgiftsanalyserne skal danne grundlag for en kommende fundamental ændring af reguleringen på energiområdet. Politisk ønsker man energien, og gevinsten fra samfundsinvesteringer i blandt andet de store vindmøller, regnet ind i det nationale energiregnskab. Værktøjet hertil er afgifter.

Afgiftsanalysen forbindes foruden til en ny regulering, også med fjernvarmeselskabernes gældende aftaler. Aftaler som ophører med udgangen af 2018, og som også vil omfatte Assens Fjernvarme.

I oktober 2015 offentliggjorde energiministeren anbefalingerne fra det såkaldte *"Ib Larsen Udvalg"* om en kommende ny regulering og effektivisering af fjernvarmesektoren. Blot 4 måneder senere i februar 2016, modtager Finansminister Claus Hjort Frederiksen en tilsvarende analyse fra konsulentfirmaet McKinsey der ligeledes omhandler en ny regulering og effektivisering af fjernvarmesektoren.

Begge analyser lægger op til meget store forandringer og reformer af sektoren gennem benchmarking, rammestyring samt prislofter. Tiltag der ligner dem vandselskaberne uden den store succes har været igennem.

I april 2016 blev indgået et bredt forlig om effektivisering og regulering af fjernvarmesektoren. Forliget medfører en økonomisk regulering af fjernvarmesektoren, som er baseret på generelle og individuelle effektiviseringskrav. Som udgangspunkt forventes en standardisering af omkostningerne blandt andet på grundlag af et pris- og levetidskatalog, samt krav om ens regnskabsår for de selskaber der er omfattet af reguleringen.

Med den nye politiske aftale har landets fjernvarmeselskaber udsigt til et bureaukratisk indberetningssystem, samt til samlet at finde besparelser på 500 millioner kroner i 2020.

Og så i sidste uge udsendte Energiministeren så det seneste udspil – nemlig en samlet Forsyningsstrategi som samlet set skal effektivisere energisektoren med ca. 5 mia. kroner inden 2025.

Fjernvarmesektoren skal effektivisere for ca. 2.5 mia kroner inden 2025.

Det betyder reelt en reduktion af omkostningerne på 20-25%.

Centrale elementer i aftalen er som nævnt benchmarking, indtægtsrammer, omkostningsrammer og en forventning om yderligere konsolideringer

I kravet til **benchmarking** forlanges en standardisering af omkostninger, afskrivninger, forrentning, omkostningsfordeling og regnskabsår til brug for sammenligning og opgørelse af "nødvendige omkostninger". Det betyder blandt andet at ejerne af fjernvarmeværkerne ikke længere selv er herre over hvorledes risikoprofilen i investeringerne skal tegnes. Det vil fremover blive besluttet fra akademisk hånd i Energistyrelsen.

Indtægtsrammer er en ramme for bestemte indtægter fastsat af staten. Det er ikke tilladt at overskride rammerne, men såfremt man omvendt ikke fylder rammen ud, kan selskabet opspare beløbet. Selskabet tvinges dermed til at generere og opspare overskud, for at kunne imødekomme en eventuel fremtidig overskridelse af rammen. En uhensigtsmæssighed er fastsættelsen af rammene, som sker på baggrund af benchmarking. Man vil udføre en teoretisk sammenligning af selskaberne, men dette er i praksis ikke muligt, da selskaberne er vidt forskellige. Fjernvarmesektoren burde efter vores mening i stedet selv fastsætte mål og rammer for - hvorledes vi kan forbedre vore resultater.

Endvidere skal der hvert år fastsættes en **omkostningsramme**, der dækker fjernvarmeselskabets tilladte totalomkostninger – hermed menes de nødvendige omkostninger ved at drive varmforsyningen. Idéen er så, at omkostningsrammen løbende strammes, så den ønskede effektivisering på samlet set 2.5 mia. kroner opnås i 2025. Effektiviseringen skal måles mod et udgangspunkt, som beregnes som gennemsnittet af totalomkostningerne fra 2011 til 2013.

Reglerne vil desuden blive ændret så der skal indregnes en **forrentning** af kapital. Parterne bag aftalen er af den opfattelse at dette vil give selskaberne øget incitament til at investere og effektivisere inden for rammerne af de nødvendige omkostninger.

Endelig tilskynder reguleringen til en **konsolidering** i sektoren. Det vil sige mere samarbejde og fusioner, eller overtagelse af selskaber.

Forslagene er for os at se en teoretisk aftale lavet på et skrivebord. Nu kommer arbejdet med at føre bureaukratiet ud i livet, og finde frem til hvordan den politiske aftale rent faktisk skal udmøntes i praksis.

Aftalen vil få store konsekvenser især for os decentrale kraftvarmeværker. Ser vi 10-20 år tilbage, var decentral kraftvarme et gennembrud der har gjort den danske energisektor verdenskendt. Målet var dengang forsyningssikkerhed og energieffektivitet.

De grønne PSO-afgifter der finansierede energikilder som vind og sol sammen med kabelførte udlandsforbindelser, har ændret energimarkedet markant, således at forsyningssikkerhed og energieffektivitet nu også mødes med en tredje faktor: Det miljø- og klimavenlige system.

Det har vi det rigtig fint med; vi anser det blot som problematisk, at man indfører et stærkt bureaukratisk system der fjerner selvbestemmelsesretten vores selskab.

I april 2016 nedsatte Regeringen en **Energikommission** som består af ni medlemmer. Energikommissionen har overordnet til opgave at komme med anbefalinger og fornyede overvejelser til, hvordan den danske energipolitik skal se ud i perioden 2020-2030.

Hermed lægger regeringen op til at ignorere den tidligere målsætninger om, at Danmark skal udfase brugen af de fossile brændsler kul og naturgas i henholdsvis 2030 og 2035. Desuden vil man frafalde målet om 40% reduktion i CO₂ i 2020. Ligesom målsætningen om 100% vedvarende energi i 2035 ændres til, at Danmark skal være uafhængig af fossile brændsler i 2050.

Assens Fjernvarme har været pioner indenfor vedvarende energi gennem årelang anvendelse af biomasse som brændsel. Biomasse er CO₂-neutral i sin afbrænding, og afsætter samlet set et minimalt CO₂ aftryk der kun udgør 10% i forhold til f.eks. kul.

Vi påregner trods de nye klima- og miljømålsætninger at efterspørgslen på biomasse vil øges. Biomasse udgør 11% af el- og varmforsyningen, og forventes at øges til 25% i 2020.

Det er vigtigt at sikre, at der kun anvendes bæredygtig biomasse, så der ikke kan stilles spørgsmålstegn ved - om den biomasse vi bruger til energi er grøn.

Af samme grund er der indgået en brancheaftale med Energiministeren. Assens Fjernvarme har deltaget i udformning af aftalen blandt andet fordi vi har stor erfaring på området.

Biomasse betegnes bæredygtig når biomassen er høstet legalt i henhold til landes gældende love, og bevaringsværdige områder samt at skovenes økosystemer beskyttes.

Desuden skal skovenes produktivitet fastholdes, og skovene skal være sunde og velfungerende hvorved biodiversiteten fastholdes. Endelig skal sociale samt arbejdsrelaterede rettigheder respekteres, ligesom der er krav til produktionens CO₂ udledning.

Assens Fjernvarme kan til fulde stå inde for, at overholde de kommende krav til bæredygtighedskriterierne.

Jeg vil hermed afslutte den mere energipolitiske del af beretningen med at konstatere, at vi får meget travlt de kommende år, ligesom vi forventer meget store forandringer i sektoren.

Hermed vil jeg gå videre med fagområderne.

Ad 3) Produktion

Vejret har i år været atypisk. Det blev det 9. varmeste og næst vådeste år siden man startede med at måle 1874.

Årsmiddeltemperatur er opgjort til 9,1°C, hvor rekorden for det varmeste år nogensinde er fra 2014, med 10,0°C. Globalt har det forgangne år været det varmeste nogensinde.

Vi fik 14% færre graddage end normalåret, hvilket minder om de seneste 2 års få graddage, og temperaturer der aldrig blev rigtig lave.

Graddage er som bekendt et mål for hvor koldt det har været, og indikerer hvor meget energi der bruges til rumopvarmning. Graddage udregnes som forskellen mellem en indendørs temperatur på 17°, og den udvendige middeltemperatur et døgn.

Der har dog været en del nedbør og et kuldeindeks der trods alt har fået folk til at benytte sig af fjernvarmen.

De færre graddage har betydet, at der skulle produceres mindre varme end planlagt, og at vi ikke har kunne producere ligeså effektivt som forventet. Men det har heldigvis også betydet, at en stor del af produktionen kunne ske på vores billigste produktionsenhed; *Kraftvarmeværket*. Forholdene gjorde, at vi i januar havde den største el-produktion i kraftvarmeværkets levetid.

De seneste års ny-tilslutninger har gjort at kraftvarmeværkets kapacitet har kunnet udnyttes godt, hvilket afspejler sig i en god driftsøkonomi. Det er yderst positivt, at der løbende bygges nye huse, rækkehuse og lejligheder i forsyningsområdet.

Produktionsanlægget har kørt upåklageligt, og vi afsluttede året med en teknisk revision, og udførelse af inspektioner som viser, at anlægget er i teknisk god stand, og vi påregner derfor at det vil fungere adskillige år endnu.

Vi har ligeledes gennemgået og fået fornyet vores miljøgodkendelse, herunder kravene til tilladelige emissioner. De senere års strengere miljøkrav betyder, at vi har skulle investere i ny-anlæg der reducerer emission gennem el-filter og kondensat.

Ad 4) Distribution.

I løbet af året er der etableret et netværks-system der kan fjernaflæse målerne. Mere end 98% af de måler - som ikke kan fjernaflæses - er udskiftet, og resten er godt på vej. I alt er skiftet 2.300 målere. En stor del af disse stod overfor udskiftning, mens en del er valgt udskiftet før tid.

Der har under målerskift været nogle problemer med hovedhaner, der ikke har kunne lukkes. Det er husejerens ansvar, og i hans interesse at hovedhanen kan lukkes. I tilfælde hvor det ikke har været muligt, har det været nødvendigt at få en VVS'er ud og udskifte eller reparere hovedhanen på ejerens regning.

Nogle kunder har undret sig over hvorfor vi ikke har kunne melde helt præcise tidspunkter for målebesøget ud. Dette hænger sammen med, at tiden for målerskiftene varierer meget. Nogle målere er ligetil at skifte, hvor andre er monteret bag skabe og lignende.

Målerskiftet er sket i samarbejde med et eksternt firma. Det har ikke været praktisk muligt at samkøre målerudskiftningen med Assens Forsynings udskiftning af vandmålere. Grundene hertil er flere - jeg vil blot nævne at de certifikater der er nødvendige for at skifte målere er forskellige, ligesom Forsyningen har skulle afslutte udskiftningen før os. Det er selvfølgelig lidt ærgerligt, at det ikke var muligt med en fælles udskiftning.

Med det ny målernetværk kan målerne aflæses på timebasis, hvilket giver helt nye muligheder for at trække data om f.eks. unormal afkøling. Forbrugerne kan ligeledes tilgå daglige aflæsninger på Internet-plattformen "e-forsyning".

Jeg vil i den forbindelse opfordre til at I alle venner Jer til, med jævne mellemrum at følge med i jeres forbrug på dette meget fine stykke værktøj.

En af vore store omkostninger går til indkøb af energibesparelser som vi siden 2006 har været pålagt at skaffe, men som vi må konstatere er sværere og sværere at finde. Som resultat heraf er Energibesparelser steget voldsomt i pris. Markedet er ganske enkelt ude af kontrol, og drives nu af fremmede aktører uden for branchen, fordi energibranchen ikke selv er i stand til at opdrive energibesparelserne.

Energibesparelserne indgår i en brancheaftale med Energiministeren, som skulle have været fornyet ved sidste årsskifte. Desværre må vi konstatere at det endnu ikke er lykkedes ministeren at lande en ny aftale, hvorfor vi reelt set ikke ved hvor vi står. Det er utilfredsstillende.

Vi ved dog at målene de senere år er mere end fordoblet, og at vi sidste år skulle købe 3.250MWh til en pris af cirka 480 kr./MWh. Det er en årlig udgift på godt 1,5 million kroner for os her i Assens Fjernvarme.

Til de mere positive historier hører derimod vores investering i net-optimeringsprogrammet Termis. Programmet kostede godt 800.000 kr., og det sætter os i stand til at simulere flow, temperatur, tryk og energi i nettet. Endvidere har det forbindelse til en avanceret vejrprognose-database, hvilket sætter os i stand til at optimere produktionen.

Vi har ved hjælp af programmet kunne sænke fremløbstemperaturen med mere end 7 grader, og derved mindske ledningstab.

Temperaturen reguleres efter fjernvarmenettets yderpunkter, hvorfor sænkningen vil observeres tydeligst tættest på værket. Man kan sige at der reelt er tale om at temperaturen overalt i ledningsnettet bliver mere ensartet.

Ad 5) Administration og kundeforhold.

Det er nu 5 år siden at vi etablerede fjernvarme til Ebberup-området. Vi syntes at det har været et rigtig godt projekt, og vi får også jævnligt positive tilkendegivelser fra forbrugerne i Ebberup, Sønderby, Kærum og Saltofte.

Tilslutningerne i området er gået bedre end oprindelig forventet. Det medfører at transmissionsledningen afskrives hurtigere end planlagt, subsidiært reduceres tillægsafgiften.

Investeringen i transmissionsledningen var på 13,9 mio. kr. samt renter på 3,9 mio. kr. I alt 17,8 mio. kr. Investeringen er nu nedskrevet til 12,5 mio. kr. og ved nuværende afgiftsniveau forventer vi at ledningen er afskrevet i år 2026 – og dermed bortfalder den særlige tillægsafgift for området.

Nogle forbrugere har valgt at betale tillægsafgiften på én gang, og spare andelen i førnævnte rentepost på 3,9 mio. kr. Herved spares godt 10.000 kr. hvilket er mere end den reduktion i tillægsafgiften en øget mængde tilslutninger vil medføre. Der ville skulle tilsluttes mere end 510 forbrugere for at kontantbetaling ikke er fordelagtigt; og det tror vi næppe vil ske.

Som jeg indledningsvis nævnte arbejdes der fra politisk hold med en ny regulering af sektoren, hvor et af værktøjerne vil være forrentning af egenkapital. Som udgangspunkt finder vi det meningsløst at forbrugerne skal betale for at forrente deres egen egenkapital. Men meget peger på, at det fremover kan blive nødvendigt. Vi har derfor ansøgt om godkendelse af egenkapitalens størrelse. Dermed ikke sagt at vi rent faktisk vil forrente den, men blot for at holde muligheden åben.

Vi har opgjort den fri egenkapital efter administrationsprincippet, hvilket vil sige at alle vore anlægsaktiver pr marts 1981 er opgjort, dokumenteret og værdisat. Denne opgørelse viser en egenkapital på ca. 55.0 mio. kroner

Forrentning vil i fremtiden være en måde at stabilisere varmepriserne på, hvis den hidtidige praksis med regulering over afskrivninger samt henlæggelser ikke længere tillades.

Den nye regulering lægger desuden op til en omlægning af regnskabsåret så dette følger kalenderåret. Såfremt det sker som et lovkrav kan vore vedtægter ændres i henhold til § 6.11, hvorved selskabets bestyrelse er bemyndiget til at foretage ændringen uden de gængse regler for at vedtægtsændringer skal følges.

Kommunerne, herunder Assens Kommune, er under angivende om ulovlig statsstøtte i stigende grad begyndt at ville opkræve stiftelsesprovision samt løbende provision for garantistillelse af kommunegaranterede lån. Vi ser dette som en skjult skat, og som en unødvendig omkostning. Det er urimeligt at kommunen påfører fjernvarmekunder omkostninger ved at anvende grøn miljøvenlig fjernvarme, da der aldrig er nogen kommuner der har haft det nødvendigt at gøre brug af sikkerhedsstillelsen.

Nogen vil måske mene at jeg er gået hårdt til vore folkevalgte. Men der er også lidt ros, idet NOx-afgiften fra 1. juli 2016 reduceres. NOx-afgiften blev indført i 2010 og blev forhøjet med 500% i 2012. Af finanslovsaftalen fremgår at NOx afgiften reduceres fra 2,4 kr. til 48 øre kr./GJ. Herved sparer vi årligt godt 900.000 kr.

Regeringen arbejder desuden på at afskaffe PSO-afgiften som opkræves over elregningen, og finansierer den grønne omstilling. Frem mod 2020 ventes afgiften at indbringe mellem syv og otte milliarder kroner om året. Regeringen vil afskaffe PSO-afgiften fordi EU-Kommissionen har erklæret den i strid med EU-Reglerne, men også fordi man mener at erhvervslivet rammes hårdt på konkurrenceevnen. Det er derfor en bundet opgave for regeringen, at der ved årsskiftet haves en ny ordning på plads. Vi håber på, at det ikke vil være vore forbrugere som får en ny afgift.

ad 6) Vores datterselskaber - Holding og Biobrændsel Assens A/S

Assens Fjernvarme etablerede i 2009 et datterselskab som tager sig af vores energi-pil. Jeg vil her kort gøre rede for selskabets gang.

Samlet har vi forpagtet over 200 Ha energipil, og har derudover kontrakt på at aftage cirka 50 Ha som tilhører forskellige landmænd.

Resultaterne i selskabet har siden start ikke været så gode som vi havde håbet på, men er år for år forbedret. Resultaterne i år er klart de bedste vi har set.

Selskabet har i årets løb høstet 100 Ha mod planlagt 127 Ha. Vi havde en periode med megen nedbør da vi skulle høste. Det var derfor ikke muligt at høste 27 Ha. Høstmængden blev samlet på 30.752 GJ.

Høstudbyttet var på 9,0 TTS pr. ha og lidt lavere end budgettet på 9,5 TTS og vi må konstatere, at udbyttet samlet set er for lavt. Nogle dyrkere har dyrket 12,5 TTS og andre kun 4,5 TTS.

Lavt udbytte har den konsekvens at høst- og transportomkostningerne bliver uforholdsmæssigt høje, hvilket ikke er tilfredsstillende. Vi arbejder løbende på at finde løsninger, der kan reducere omkostninger til transport og høst.

Datterselskabet kom ud med et overskud på kr. 174.168,- hvilket bestyrelsen anser for at være tilfredsstillende.

Vores forventning er at selskabet på sigt vil udvikle sig fornuftigt. Ideen med at have egne brændselsforsyninger i nærområdet for at opretholde en høj forsyningssikkerhed - er fortsat god.

Ad 7) Fremtiden.

Jeg vil afslutningsvis gøre et forsøg på at se ud i fremtiden.

Som nævnt kommer det kommende år til at byde på en række opgaver med politiske reformer. I den forbindelse håber vi på, at vi endelig kan få en afklaring på hvad der vil ske med vores eksisterende afregningsmodel for el-produktionen (60 øre pr. kwh) når den udløber i 2019.

Vi har i det forgangne år ansøgt Assens Kommune om at opgradere kraftvarmeværket med en levetidsforlængende tilbygning, der sætter os i stand til at forgasse biomasse i stedet for at afbrænde den.

Vi modtog i april Kommunens godkendelse af projektet, men bestyrelsen ønsker ikke at foretage nogen endelige beslutninger førend rammevilkårene for de fremtidige energiafgifter og tilskud kendes præcist.

Dette kan vi tillade os - da vi heldigvis er i den situation, at vi har et godt, om end ældre produktionsanlæg, og dermed er vi ikke tvunget til at tage overilede beslutninger.

Endelig vil jeg påpege at vi som bekendt har rigtig gunstige varmepriser, og i det hele taget en god og sund økonomi.

Ad 8) Afslutning.

Jeg er nu nået til afslutningen på bestyrelsens beretning, og vil gerne takke vores dygtige personale for et særdeles veludført arbejde i årets løb.

Mine bestyrelseskolleger vil jeg takke for et godt og positivt samarbejde i det forgangne år.

Til sidst vil jeg konkludere at Assens Fjernvarme klarer sig ganske godt, og at fremtiden ser positiv ud - trods grå politiske skyer i horisonten. Vi går det kommende år i møde med nogle rigtig spændende projekter.

Og hermed vil jeg overlade beretningen til generalforsamlingens videre behandling.