

**Assens Fjernvarme Amba**  
**60. ordinære generalforsamling**  
**Tirsdag den 12. marts 2019 på Arena Assens.**

**Beretning for 2018**

**Indhold:**

1. Indledning
2. Energipolitiske forhold.
3. Produktion.
4. Distribution.
5. Administration og kundeforhold.
6. Holding og BaS.
7. Fremtiden.
8. Afslutning.

## **Ad 1) Indledning**

Velkommen til Assens Fjernvarme 60. ordinære generalforsamling.

Som formand for Assens Fjernvarme vil jeg aflægge bestyrelsens beretning for regnskabsåret 2018. Som noget ganske særligt dækker beretningen i år 7 måneder som følge af at generalforsamlingen godkendte en række vedtægtsændringer i efteråret.

Regnskabsåret er ændret fra at løbe fra juni til maj til nu at følge kalenderåret. Årsagen til ændringen er en konsekvens af at det fra og med 2019 er lovbestemt at indmelding af budget og priser skal ske i henhold til kalenderåret.

En anden aktuel konsekvens af vedtægtsændringerne er at bestyrelsesmedlemmernes valgperiode på 3 år periodisk nedsættes til 2½ år. Det gælder de kommende 2 år hvorefter valgperioden igen vil være 3 år.

Det er med stor tilfredshed jeg kan meddele generalforsamlingen, at vi i denne korte periode har opnået et tilfredsstillende resultat. Vi har leveret fjernvarme for kun 9.982 kroner pr. husstand, hvilket er godt 3.000 kroner under landsgennemsnit og vi afsluttede året med et overskud på 456.000 kroner som kommer kunderne til gode idet de overføres til reduktion af kommende års varmepriser.

Ud over en god økonomi har vi også en god historie at fortælle. En historie som vi ikke altid er gode nok til at fortælle.

For samtidig med at vi producerer bæredygtig fjernvarme til 3.350 husstande, forsyner vi også disse 3.350 husstande med grøn strøm.

Og hvis disse 3.350 husstande havde haft en elbil ville hver husstand kunne køre 25.000 km årligt.

Alt sammen på grøn bæredygtig energi fra Assens Fjernvarme!

Det synes vi i bestyrelsen er en stor bedrift som vi alle skal være stolte af.

I Assens har vi dermed faktisk allerede nået regeringens klimamål for år 2050 det beviser at bæredygtig energiproduktion og konkurrencedygtige priser sagtens kan forenes.

Jeg vil nu gennemgå bestyrelsens beretning områdevis med de begivenheder og forhold der er indtruffet i løbet af året.

Fjernvarmebranchen er stærkt styret af den til stadighed stigende politiske interesse der hviler over energi-, klima- og miljøpolitikken. Derfor vil jeg indledningsvis starte med at redegøre for de energipolitiske forhold der har gjort sig gældende den forgangne tid – og som vil være styrende for Assens Fjernvarme de kommende år.

## **Ad 2)      Energipolitiske forhold**

Bestyrelsen følger den energipolitiske debat meget tæt for på bedst mulig vis at Assens Fjernvarme kan tilpasse sig de store ændringer som de politiske partier har været enige om at fjernvarmebranchen skulle gennemgå..... eller i visse tilfælde udsættes for.

Da reguleringen har store konsekvenser for vores virke, har bestyrelsen valgt at bruge lidt ekstra tid på at redegøre for reguleringen, og herigennem give generalforsamlingen en god forståelse for de dispositioner der er og vil blive gjort.

Den politiske debat har til tider været meget ensidig og kendetegnet ved - at undlade at fjernvarmebranchen kommer til orde. Herved løbes en reel risiko for at skabe en meget bureaukratisk regulering.

For os virker den kommende regulering som skabt på skriveborde ofte fjern fra den virkelighed vi står overfor, og tiltagene vil ikke altid komme fjernvarmeforbruger eller -selskab til gode.

Men misforstå mig ikke. For selvom vi stiller os kritisk overfor flere af de bagvedliggende principper og motivationen for ændringstiltagene, anerkendes naturligvis at de folkevalgte politikere sætter rammer og kurs for den danske energipolitik.

I bestyrelsen har vi tillige den holdning at når de politiske rammer først er sat, er vi bedst tjent med at orientere os i henhold hertil og tilrette os hurtigst muligt for herigennem at være på forkant med lovgivningen og i visse tilfælde endog komme den i forkøbet. Om vi så kan lide principperne eller ej!

## **Reguleringens politiske forløb**

Reguleringen af fjernvarmesektoren har været et politiske langstrakt forløb - der startede med vækstaftalen i 2014 der mundede ud i den såkaldte Ib Larsen-rapport i 2015. Denne rapport bar præg af at være sagligt velunderbygget, og anbefalede blandt andet en bevarelse af hvile-i-sig-selv-princippet. Et princip vi også hylder.

I april 2016 indgik den daværende regering sammen med en række partier en aftale der gennem regulering skulle effektivisere fjernvarmesektoren med en ½ mia. kroner i 2020.

Reguleringsværktøjerne skulle være benchmarking, prislofter og andre instrumenter som allerede var kendt i el- og vandbranchen. På godt og ondt må jeg sige.

Regeringen fik i august 2016 udgivet den såkaldte McKinsey rapport der konkluderede et årligt effektiviseringspotentiale på hele 2,3 mia. kroner i 2025!

Dette var efter vores mening meget optimistisk idet det modsvarer over 20% af hele branchens samlede omkostninger!

I Assens Fjernvarmes tilfælde skulle vi i så fald spare mere end 10 mio. kroner årligt, hvilket ikke vil være muligt. Det overvurderede potentiale på 2,3 mia. kroner var måske også grunden til at man fastholdt det tidligere mål på *kun* ½ mia. kroner årligt.

McKinsey rapporten og dens konklusioner danner dog grundlag for den politiske aftale om regulering af fjernvarmesektoren som blev indgået i juni 2017. Denne aftale bestemmer at branchen skal have ensartede regnskabsår samt indførelse af indtægtsrammeregulering og ensartede kontoplaner.

Gennem de mange rapporter og til tider vidtløftige antagelser har bestyrelsen kunne danne sig nogle politiske "sigtelinjer" for hvordan de fremtidige rammevilkår måtte blive.

Fællestræk for analysernes konklusioner har været: Ensretning, konsolidering, liberalisering, transparens, økonomisk rammestyning, benchmark og effektivisering.

Assens Fjernvarme har på baggrund heraf tilpasset regnskabsår samt kontoplaner og planlægger via ny selskabsdannelse at imødekomme øget transparens, benchmark samt rammeregulering på bedst mulig vis.

Ligeledes har vi gennem forrentning planlagt og forberedt os på øget konkurrence samt øget liberalisering af varmemarkedet - som vi kender det fra el- og vandsektoren.

Jeg vil dermed sige at vi i 2018 har lagt et meget stort stykke administrativt arbejde i at være bedst muligt rustet til fremtiden!

Mellem linjerne kan vi imidlertid også notere at fremtiden byder på øgede skatte-, afgift- og renteudgifter. Se blot på kravet om stiftelses- og garantiprovision som allerede stilles når der optages kommunegaranterede lån til kollektive anlægsprojekter. Disse omkostninger bidrager til at varmepriserne stiger.

Vi står overfor en regulering styret af indtægtsrammer der løbende vil blive justeret med effektiviseringskrav.

Indtægtsrammen består af en omkostningsramme (for afskrivninger og driftsomkostninger) samt en forrentningsramme (WACC) der er et mål for forrentning af kapital.

Forrentningsbegrebet er et nyt og interessant begreb vi skal håndtere både hvad angår forrentning af egenkapital og investeringer og mange fjernvarmeforbrugere vil ganske naturligt spørge om hvorfor der skal beregne renter af deres egne investeringer og kapital?

Det politiske ønske er at forrentning af såvel indskudskapital som investeringer skal sikre fjernvarmeselskabet en løbende kapital til investeringer - der understøtter en høj forsyningssikkerhed og som skaber effektiviseringer i ny teknologi til gavn for forbrugerne og dermed faldende varmepriser.

Tidligere har vi anvendt henlæggelser og afskrivninger til samme formål, men henlæggelser bliver erstattet af forrentningsværktøjet.

Vi har i foråret 2018 fået godkendt vores ansøgning om forrentning af fri egenkapital og denne indgår i nærværende budget. Tilsvarende er der i budgettet indregnet en tilbagebetaling af henlæggelser.

De kommunale fjernvarmeværker kræves i fremtiden selskabsgjort hvorved produktion, service, distribution og transmission adskilles. Dette krav stilles for nuværende ikke i private selskaber som Assens Fjernvarme.

Selskabsgørelsen sker på samme vis som opdelingen i vore kontoplaner og har til formål at skabe armslængde områderne imellem. Herunder mellem regulerede og ikke regulerede områder. Dette er nødvendig ikke mindst i forbindelse med øget konkurrencedannelse.

Bestyrelsen har besluttet at iværksætte en selskabsgørelse af Assens Fjernvarme for at skabe såvel en organisatorisk som regnskabsmæssig overensstemmelse og komme en forventelig fremtidig lovgivning samt øvrige regelændringer i møde.

### **Ad 3) Produktion**

Det afkortede regnskabs år pmfatter som bekendt 7 ud af 12 måneder. Disse måneder indeholder kun en af de tre måneder der normalt er koldest. Vejret har i perioden været kendetegnet ved at det har været langt varmere end normalt.

På Fyn fik vi 26% færre graddage end normalåret.

Graddage er et mål for hvor koldt det har været, og indikerer hvor meget energi der bruges til rumopvarmning. Graddage udregnes som forskellen mellem en indendørs temperatur på 17°, og den udvendige middeltemperatur et døgn.

De færre graddage har betydet, at der skulle produceres mindre varme end planlagt, samt at en stor del af produktionen kunne ske på vores billigste produktionsenhed; *Kraftvarmeværket*.

Mere end 20% af varmen fra kraftvarmeværket blev produceret ved røggaskondensering. Når vi kondenserer røggassen fra skorstenen, skal der ikke bruges så meget brændsel hvorved vores produktion bliver mere økonomisk og miljøvenlig.

I hver af de 7 måneder havde kraftvarmeværket derfor den højeste månedlige totalvirkningsgrad siden værket blev idriftsat i 1999.

Totalvirkningsgraden er et udtryk for anlæggets effektivitet.

Samlet set nåede kraftværkets totalvirkningsgrad op på 100,8%!

Den 1. april 2019 ændres vores el-afregningsordning og vi overgår til det fri el-marked.

Vi har derfor haft behov for at tilrette vore systemer og blive i stand til at regulere el-effekten mellem 0,5 MW og 5 MW på blot 15 minutter for at kunne deltage i regulerkraftmarkedet.

Produktionsanlæggene herunder vindmøllen har kørt upåklageligt, Vi fortsætter vores grundige drifts- og vedligeholdsarbejde for dermed at kunne udnytte det eksisterende anlæg adskillige år endnu. Det er vores forhåbning og forventning, at der også i fremtiden er sund økonomi i grøn kraftvarmeproduktion.



#### **Ad 4) Distribution.**

Vi arbejder løbende med at reducere varmetabet i ledningsnettet. Udover at spare energi medfører det en mere ensartet temperatur i hele nettets udstrækning idet flowet samtidig optimeres.

Optimeringen har betydet at det over de senere år er lykkedes at reducere det årlige ledningstab med 3.000 MWh svarende til forbruget i 165 husstande!

Vi er kommet et godt stykke af vejen - men vi ønsker naturligvis at blive endnu bedre.

Hele vores ledningsnet er registreret med GPS koordinater i et såkaldt GIS system. Vi arbejder i øjeblikket med at opgradere dette til et nyere og bedre system der samtidig kan lette arbejdet med at indmelde og hente oplysninger i det fælles offentlige Lednings Ejer Register.

Ledningsnettet er i løbet af året blev renoveret med projekter i Strand- og Damgade samt Solvænget. Projekterne er udført i samarbejde med Assens Forsyning hvilket giver os væsentlige besparelser. Vi påregner at opnå mellem 10 til 20% prisreduktion ved at udføre projekterne i fællesskab. Derudover mindskes trafikgener samt de generelle gener for berørte parter.

Projekterne er forløbet tilfredsstillende og har forbedret nettet væsentligt. Spildevand havde nogle uforudsete udfordringer under projektet i Strand- og Damgade der dog kun i mindre grad kom fjernvarmen til last.

Vore medarbejdere gør sig stor umage med at koordinere projekter sammen med Assens Kommune og Assens Forsyning.  
Det tilstræbes altid at varsle gravearbejde i god tid.

I det hele taget forsøger medarbejderne at forudsige, planlægge og gennemtænke projekterne ud fra de erfaringer de har samlet, men når man graver i vejene, møder vi ofte det uforudsigelige.  
Det kan være arkæologiske effekter, ikke-registrerede ledninger eller vejret der er imod os.

De som er berørt, kan forståeligt nok føle sig generet, men herfra skal der lyde en opfordring til at være forstående når vi renoverer ledningsnettet, og trøst jer med at der typisk går mellem 30 og 50 år mellem hver opgravning og at **jeres** fjernvarme bliver forbedret!

## **Ad 5) Administration og kundeforhold.**

I det forgangne år har der hersket stor aktivitet med at forberede os på den kommende regulering og omlægningen af regnskabsåret.

Endvidere udløber vores nuværende el-afregningsaftale (60-øren) den 1. apr. 2019- hvorefter vi skal agere i forhold til det fri el-marked. Vi har derfor engageret os dybt i at påvirke de politiske beslutninger i retning af fortsat at få støtte til elektricitet produceret på biomasse.

Vores ihærdige lobbyarbejde har fungeret og vi har således været involveret i udmøntningen af loven til den fortsatte støtte til elektricitet produceret på biomasse - også kaldet 15-øren.

Loven og bekendtgørelsen er vedtaget og vi venter i øjeblikket på at få godkendt vores ansøgning om forsat grøn el-produktionsstøtte.

Indledningsvis redegjorde jeg en del for den kommende regulering hvorfor jeg vil undlade at kommentere dette vigtig punkt yderligere.

Dog vil jeg her nævne at fjernvarmens aktiviteter tænkes opdelt i aktieselskaber i form af service, produktion og distribution.

Selskabsstrukturen skaber transparens for andelshaverne, og sikrer klar adskillelse mellem Fjernvarmens forretningsområder således at andelshaverne garanteres, at der ikke overføres midler fra det kommende regulerede monopol (nettet) til konkurrenceudsat aktivitet (produktion).

## **ad 6) Vores datterselskaber - Holding og Biobrændsel Assens A/S**

Assens Fjernvarme etablerede i 2009 et datterselskab som tager sig af vores energi-pil. Jeg vil her kort gøre rede for selskabets gang.

Samlet har vi forpagtet over 200 Ha energipil, og har derudover kontrakt på at aftage cirka 50 Ha som tilhører forskellige landmænd.

Resultaterne i selskabet har siden start ikke været så gode som vi havde håbet på, men er dog forbedret over årene.

Selskabet har i regnskabsåret høstet 62 Ha. Høsten forløb rigtig godt og det lykkedes os at høste og transportere størstedelen i regnskabsår 2018.

Høstmængden blev samlet på 18.290 GJ svarende til 2.300 ton.

Høstudbyttet var på 9,2 Tons-Tør-Stof pr. ha hvilket er på niveau med de senere år.

Den bedste dyrker har dyrket 11,3 Tons-Tør-Stof og den ringeste 8,3 Tons-Tør-Stof.

Lavt udbytte har den konsekvens at høst- og transportomkostningerne bliver forholdsmæssigt høje, hvilket er utilfredsstillende.

Vi arbejder løbende på at finde løsninger, der kan reducere omkostninger til transport og især høst.

Datterselskabet kom ud med et overskud på kr. 39.497.

Vores forhåbning er at selskabet på sigt vil udvikle sig bedre og med større overskud.

Tanken om at have egne brændselsforsyninger i nærområdet for at opretholde en høj forsyningssikkerhed - er fortsat god.

## **Ad 7) Fremtiden.**

Jeg vil afslutningsvis gøre et forsøg på at se ud i fremtiden.

I det kommende år præsenteres vi for den endelige regulering af sektoren og de muligheder samt konsekvenser det må have.

Vi håber på det bedste men frygter at vi rammes af en del bureaukrati.

Vi har det seneste år kunne konstatere at konkurrencesituationen på biobrændsler er øget. Det sker dels på grund af øget efterspørgsel på flis fra de meget store nyetablerede centrale værker, men også grundet usikkerhed på markederne samt det uforudsigelige klima vi har set de senere år.

Skoventreprenørerne har til tider haft svært ved at komme ud i skovene.

Parallelt med den øgede konkurrence ses samtidig en stigende skepsis for brugen af biomasse fra politisk hold.

Jeg vil hertil gøre det klart at al biomasse der anvendes på Assens Fjernvarme, er dokumenteret bæredygtig!

Den øgede konkurrence og skepsis overfor biobrændsler har motiveret os til at igangsætte undersøgelser af - hvorledes en større andel af vores produktion vil kunne basere sig på sol-energi.

Vi tror at det er den retning udviklingen går, og selvom vores kraftværk er i god tilstand, må vi også erkende at det er 20 år gammelt og at vi derfor må sondere mulighederne for hvordan vi vil sikre os grøn, miljøvenlig energi den næste 20 år.

I efteråret 2018 kunne man i dagspressen læse, at Assens Fjernvarme's priser måske ville stige med 1.800,- kroner pr. år.

Jeg kan heldigvis meddele, at varmerpriserne i i 2019 vil være de samme som i 2018.

Altså – ingen prisstigning.

Det kan vi gøre blandt andet fordi vi de senere år har investeret i effektivisering af produktionen og distributionen.

Så derfor kan jeg til slut anføre at bestyrelsen det kommende år fortsat forventer gunstige varmepriser, og en god og sund økonomi.

## **Ad 8) Afslutning.**

Jeg er nu nået til afslutningen af bestyrelsens beretning, og vil gerne takke vores dygtige personale for et særdeles veludført arbejde i årets løb.

Jeg vil i den anledning byde Ole Anker Hansen velkommen til Assens Fjernvarme. Ole er fra årsskiftet ansat som driftstekniker og skal med tiden overtage efter Erik Hansen.

Ole bor i Ebberup og har kendskab til værket gennem tidligere ansættelse hos EP ved de årlige sommerrevisioner af kraftværket. Jeg er sikker på at vi har ansat endnu en dygtig, engageret og stabil medarbejder.

Mine bestyrelseskolleger vil jeg takke for et godt og positivt samarbejde i det forgangne år.

Til sidst vil jeg konkludere at Assens Fjernvarme klarer sig ganske godt, og at fremtiden ser positiv ud - trods politiske udfordringer.

Og hermed vil jeg overlade beretningen til generalforsamlingens videre behandling.