

# **Assens Fjernvarme Amba**

## **61. ordinære generalforsamling**

**Tirsdag den 10. marts 2020 i Arena Assens.**

### **Beretning for 2019**

#### **Indhold:**

1. Indledning
2. Energipolitiske forhold.
3. Assens Fjernvarme Produktion A/S.
4. Assens Fjernvarme Distribution A/S.
5. Assens Fjernvarme Service A/S.
6. Assens Fjernvarme Biobrændsel A/S.
7. Fremtiden.
8. Afslutning.

## **Ad 1) Indledning**

Velkommen til Assens Fjernvarme 61. ordinære generalforsamling.

Som formand for Assens Fjernvarme vil jeg aflægge bestyrelsens beretning for regnskabsåret 2019.

Der er i årets løb gjort en række nye organisatoriske og regnskabsmæssige tiltag i forhold til tidligere års praksis.

I år følger regnskabet således kalenderåret som følge af lovkrav om at indmelding af budget og priser skal ske i henhold til kalenderåret.

Endvidere har vi i løbet af året selskabsgjort Assens Fjernvarme som dermed nu består af seks selvstændige selskaber.

Assens Fjernvarme a.m.b.a. – som moderselskab og fem aktieselskaber – som datterselskaber under moderselskabet.

Datterselskaberne er betegnet Assens Fjernvarme:

-Holding, -Produktion, -Distribution, -Service samt -Biobrændsel og er alle ejet af det forbrugerejede andelsselskab Assens Fjernvarme A.m.b.a.

Det vil sige at ejerskabet over alle selskaber stadig ligger 100% hos jer forbrugere. Det er der ikke ændret ved.

Selskabsopdelingen er dels gjort for at skabe større transparens/gennemsigtighed og åbenhed omkring vore aktiviteter. Dette som led i arbejdet med "God Selskabsledelse" eller "Corporate Governance" som man siger øst for Storebælt.

Ved at selskabsgørelsen synliggøres aktiver, investeringer og hvor omkostninger bliver anvendt.

Selskabsopdelingen ser vi imidlertid også som et værktøj til internt at kunne optimere og effektivisere aktiviteterne samt økonomien i Assens Fjernvarme.

Endvidere er bestyrelsen af den faste overbevisning at det bliver et krav i forbindelse med en fremtidig regulering af sektoren.

I bestyrelsen kan vi godt lide at være på forkant med udviklingen. Det har gavnet os så ofte tidligere!

De nævnte ændringer har indflydelse på den måde vi vil præsentere årsregnskabet på. Vi mener selv at formen er mere informativ og sigende for årets aktiviteter.

Når vi nu taler om årsregnskab, så er det med stor tilfredshed jeg kan meddele generalforsamlingen, at vi igen i år har opnået et tilfredsstillende resultat.

Assens Fjernvarme Distribution har leveret fjernvarme for kun 9.987 kroner pr. husstand, hvilket er ~3.000 kroner under landsgennemsnit, og selskabet afsluttede året med en overdækning på 1,8 mio. kroner.

Penge som kommer kunderne til gode idet de overføres til reduktion af kommende års varmepriser.

Ud over en god økonomi har vi også en god historie at fortælle. En historie som jeg også fortalte sidste år, men som er værd at gentage.

For samtidig med at vi producerer bæredygtig fjernvarme til 3.350 husstande, forsyner vi også disse 3.350 husstande med grøn strøm.

Og hvis disse 3.350 husstande havde haft en elbil, ville hver husstand også kunne køre 25.000 km årligt.

Alt sammen på grøn bæredygtig energi fra Assens Fjernvarme!  
Det synes vi i bestyrelsen er en stor bedrift som vi alle skal være stolte af.

I Assens har vi dermed allerede nået regeringens klimamål for år 2050 og det beviser at bæredygtig energiproduktion og konkurrencedygtige priser sagtens kan forenes.

Fjernvarmebranchen er stærkt styret af den til stadighed stigende politiske interesse der hviler over energi-, klima- og miljøpolitikken. Derfor vil jeg indledningsvis starte med at redegøre for de energipolitiske forhold der har gjort sig gældende den forgangne tid – og som vil være styrende for Assens Fjernvarme de kommende år.

## **Ad 2) Energipolitiske forhold**

Den 27. juni 2019 fik Danmark en socialdemokratiske mindretalsregering støttet af SF, Enhedslisten og de Radikale.

Valgets helt store tema var den grønne omstilling og opstilling af ambitiøse klimamål. Statsminister Mette Frederiksen valgte at indsætte fynboen Dan Jørgensen som ny klima-, energi- og forsyningsminister og til at varetage opfyldelse af den ambitiøse målsætning om at reducere CO<sub>2</sub> udledningen med 70% i forhold til udledningen i 1990.

Hos Assens Fjernvarme ser vi ikke noget problem i at opnå denne reduktion. Vores produktion har som bekendt været CO<sub>2</sub>-neutral siden 1986.

Vi kan imidlertid være bekymrede over hvorledes man vil finansiere de ambitiøse klimamål, og forudser at der i fremtiden vil blive pålagt varmemeforbrugerne omkostninger. Endog store omkostninger!

Dette kunne eksempelvis ske som følge af afgift på grøn klimaneutral biomasse. Ideen om at lægge afgifter på grøn biomasse er ikke ny for politikerne. Tidligere har man forsøgt at indføre en såkaldt "forsyningsikkerhedsafgift" der betød at den grønne biomasse skulle belægges med en afgift på 11 kr./GJ stigende til 30 kr./GJ.

For et fjernvarmeværk som vores vil det betyde en ekstra afgift på mellem 4 og 12 millioner kroner årligt! Eller mellem 1.000 og 3.000 kroner pr. husstand. Det ville være et hårdt slag.

Vi har derfor i løbet af året arbejdet intenst med et projekt der gennem brug af varmepumpe skal reducere vores afhængighed af biomasse, og samtidig forøge andelen af vedvarende energi i produktionen.

Indtil videre sætter vi dog vores lid til at minister Dan Jørgensen vælger en fornuftig løsning i forhold til hvordan den fremtidige sektor skal udvikle sig.

Ministeren har allerede udvist positive takter idet han har meddelt at han vil gøre op med sin forgængers benchmark-styring, herunder skrotte den forkætrede McKinsey rapport og finde en mere tidssvarende regulering af sektoren.

McKinsey rapporten blev bestilt af den daværende regering i 2016 og konkluderede et årligt effektiviseringspotentiale i fjernvarmesektoren på hele 2,3 mia. kroner i 2025!

Dette var efter bestyrelsens mening meget optimistisk idet det modsvarer over 20% af hele branchens samlede omkostninger!

I Assens Fjernvarmes tilfælde skulle vi i så fald spare mere end 10 mio. kroner årligt, hvilket næppe ville være muligt.

McKinsey rapporten og dens konklusioner danner dog fortsat grundlag for den politiske aftale om regulering af fjernvarmesektoren som blev indgået i juni 2017.

Denne aftale bestemmer at branchen skal have ensartede regnskabsår, samt indførsel af indtægtsrammeregulering og ensartede kontoplaner. Den del har Assens Fjernvarme forsøgt at imødekomme ved den aktuelle selskabsgørelse.

De omtalte indtægtsrammer er en regulering styret af løbende effektiviseringskrav.

Indtægtsrammen består af en omkostningsramme (for afskrivninger og driftsomkostninger) samt en forrentningsramme (WACC) der er et mål for forrentning af kapital.

Som jeg nævnte på seneste generalforsamling, er Assens Fjernvarme påbegyndt forrentning af indskudskapital efter at myndighederne godkendte dette i foråret 2018.

Den forrentede kapital vil blive anvendt til investeringer - der understøtter en høj forsyningssikkerhed og som skaber effektiviseringer i ny teknologi til gavn for forbrugerne og dermed faldende varmepriser. Som vores kommende varmepumpeprojekt.

Tidligere har vi anvendt henlæggelser og afskrivninger til samme formål, men henlæggelser bliver forventeligt erstattet af forrentningsværktøjet.

At der kommer en ny regulering, står klart. Ligeledes vil fjernvarmesektoren komme til at spille en helt central rolle i de kommende klimamålsætninger.

Fjernvarme er en stor del af løsningen på fremtidens klimaproblemer i og med at 25% af al energi i Danmark bliver anvendt til boligopvarmning, og fordi fjernvarme er yderst nem at gøre grøn og bæredygtig.

Bestyrelsen følger den energipolitiske debat meget tæt for at Assens Fjernvarme på bedst mulig vis kan tilpasse sig, og gribe de muligheder som vil opstå når de politiske partier bliver enige om de fremtidige rammer for energisektoren.

Jeg vil nu gå bort fra det energipolitiske og orientere om årets begivenheder i de forskellige nystiftede selskaber.

### **Ad 3) Assens Fjernvarme Produktion A/S**

Assens Fjernvarme Produktion er det selskab som ejer bygninger, grunde, produktionsudstyr og producerer varme og elektricitet.

I året havde vi 16% færre graddage end normalåret. Graddage er et mål for hvor koldt det har været, og hvor meget energi der bruges til rumopvarmning. Graddage udregnes som forskellen mellem en indendørs temperatur på 17°, og den udvendige middeltemperatur et døgn.

De færre graddage har betydet, at der skulle produceres mindre varme end planlagt, og at en stor del af produktionen kunne ske på vores billigste produktionsenhed; *Kraftvarmeværket*.

Næsten 25% af varmen fra kraftvarmeværket blev produceret ved røggaskondensering. Når vi kondenserer røggassen, bruges væsentlig mindre brændsel.

I april overgik vi til det fri el-marked og vores el-afregningsordning blev ændret, så vi får 25% mindre for den strøm vi producerer. Det betyder at der nu er perioder hvor det ikke er rentabelt at producere grøn strøm, og på årsbasis betyder det en mindre indtægt på ~3,8 mio. kroner!

Det er rigtig mange penge for et værk som vores, men vi har været forudseende og imødekommet denne udfordring gennem omkostningsreduktioner samt investeringer i røggaskondensering, vindmøllen og temperaturoptimering.

I april 2020 reduceres el-indtægten yderligere med ~3,8 mio. kroner. For at kompensere for dette har vi i udviklet et koncept hvor en varmepumpe i fremtiden skal producere omkring 40% af vores varme. Varmepumpen vil bevirke at vi bliver mindre sårbare overfor udsving i flis- og elpriser, ligesom totalvirkningsgraden stiger.



Produktionsanlæggene herunder vindmøllen har kørt upåklageligt, Vi fortsætter vores grundige drifts- og vedligeholdssarbejde for dermed at kunne udnytte det eksisterende anlæg adskillige år endnu.

Det er vores forhåbning og forventning, at der også i fremtiden er sund økonomi i grøn kraftvarmeproduktion.

#### **Ad 4) Assens Fjernvarme Distribution A/S.**

Assens Fjernvarme Distribution er det selskab som ejer ledningsnettet, distribuerer varmen og sælger den til kunderne.

Vi arbejder løbende med at reducere varmetabet og opnå ensartet temperaturer i ledningsnettet. Optimeringen har betydet at det årlige ledningstab er reduceret med 3.500 MWh. Det svarer til forbruget i 200 husstande eller 800.000 kr. på årsbasis!

I efteråret delte vi varmfølsomme mærkater ud til forbrugerne der muliggør at se om der haves høj returtemperatur. Vi har modtaget mange positive tilkendegivelser herpå, og en del anlæg er forbedret.

Som hjælp til at forbedre afkølingen har vi ligeledes udviklet et udlejningskoncept af varmevekslere.

Det koster 117 kr./måned at leje en veksler. Der er ingen investering for forbrugeren, og vi sørger for at den gamle installation bliver fjernet og at en ny veksler bliver sat op og udskiftet når den er slidt op eller defekt.

Lejeordningen har fungeret nogle få måneder og tegner til at blive en succes. Vi påregner at skulle installere 2-300 nye vekslere årligt.

I løbet af året blev vi kontaktet af borgere fra Aborg som gerne ville forhøre sig om mulighederne for at få fjernvarme. Der er afholdt møde for afveje den samlede interesse og effektbehovet.

Et sådant projekt må ikke fordyre prisen for de øvrige fjernvarmeforbrugere, og vi arbejder i øjeblikket på at finde en forretningsmodel. Helt nemt bliver det dog næppe. Selv om opbakningen var relativt høj, er projektet også forbundet med en rimelig stor investering.

Ledningsnettet er i løbet af året blev renoveret med projekter i Solsort-, Trane-, Spurve og Musvitvænget samt ny-tilslutninger i Plums Gård. Projekterne er udført i samarbejde med Assens Forsyning hvilket giver os væsentlige besparelser. Vi påregner at opnå mellem 10 til 20% prisreduktion ved at udføre projekterne i fællesskab. Derudover mindskes trafikgener samt de generelle gener for berørte parter.

Projekterne er forløbet tilfredsstillende med de sædvanlige udfordringer, og har forbedret nettet væsentligt.

Vore medarbejdere gør sig stor umage med at koordinere projekter sammen med Assens Kommune og Assens Forsyning. Det tilstræbes altid at varsle gravearbejde i god tid.

I det hele taget forsøger medarbejderne at forudsige, planlægge og gennemtænke projekterne ud fra de erfaringer de har samlet, men når man graver i vejene, møder vi ofte det uforudsigelige. Det kan være arkæologiske effekter, ikke-registrerede ledninger eller vejret der er imod os.

De som er berørt, kan forståeligt nok føle sig generet, men herfra skal der lyde en opfordring til at være forstående når vi renoverer ledningsnettet, og trøst jer med at der typisk går mellem 30 og 50 år mellem hver opgravning og at **jeres** fjernvarme bliver forbedret!

## **Ad 5) Assens Fjernvarme Service A/S.**

Assens Fjernvarme Service er det selskab hvor alle medarbejdere er ansat, og som varetager alle service- og administrative opgaver.

I det forgangne år har der hersket meget stor aktivitet med at forme den ny selskabsstruktur og oprette de nye selskaber.

Herunder udskille aktiver og opstille åbningsbalancer.

Vi har samtidig fået myndighedsgodkendt og indarbejdet den tidligere omtalte forrentning, og selskabsstrukturen fremstår nu solid og godt rustet til fremtiden.

Selskabsstrukturen har haft til formål at skabe transparens for andelshaverne, og sikrer klar adskillelse mellem Fjernvarmens forretningsområder således at andelshaverne garanteres, at der eksempelvis ikke overføres midler fra det regulerede monopol (nettet) til konkurrenceudsat aktivitet (produktion).

De administrative rutiner er løbende blevet forbedret og automatiseret blandt andet med indførelse af et såkaldt Business Intelligence system.

Det er et system der kan generere rapporter og analyser af vores økonomiske tal og resultater. På sigt er det ønsket at også de tekniske data kan behandles af systemet.

Endelig er som nævnt vores hidtidige el-afregningsaftale ændret i forhold til overgangen til det fri el-marked.

Vores direktør har i den forbindelse gjort et stort stykke politisk lobbyarbejde der har resulteret i, at vi har modtaget grønt el-produktionstilskud 18 måneder længere end myndighedernes oprindelig oplæg.

Værdien heraf er godt 5 mio. kroner.

## **ad 6) Assens Fjernvarme Biobrændsel A/S**

Assens Fjernvarme Biobrændsel er det selskab som ejer og varetager vores energi-pil produktion.

Samlet har vi forpagtet arealer på 175 Ha med egen energipil, og har derudover kontrakt på at aftage cirka 50 Ha som tilhører forskellige landmænd.

Resultaterne i selskabet har siden start ikke været så gode som vi havde håbet på, men er dog forbedret over årene.

Lave høstudbytter er i sig selv ikke tilfredsstillende, men har yderligere den negative konsekvens at høst- og transportomkostningerne bliver forholdsmeæssigt høje, hvilket forværrer resultatet ydermere.

Hidtil er vores marker blevet høstet med to års mellemrum. For at øge udbyttet og reducere omkostninger til høst og transport forsøger vi nu at høste med tre års intervaller.

Der er derfor ikke høstet i år, hvilke også giver sig til kende i årsresultatet.

Vores forhåbning er at selskabet på sigt vil udvikle sig bedre og med større overskud.

## **Ad 7) Fremtiden.**

Året 2020 bliver på mange måder et ganske særligt år. Først og fremmest kan Assens Fjernvarme fejre 60-års dagen for sin grundlæggelse den 9. april 1960.

Det var fremsynede og visionære borgere der dengang fik ideen, og tog initiativet til at grundlægge et fjernvarmeselskab som efterfølgende i den grad har sat sit aftryk på byen og dens udvikling.

Når jeg ser på hvor langt vi er nået ved at videreudvikle hvad vore forgængere påbegyndte, tror jeg både de ville være stolte, men også overraskede over hvad der i dag rent faktisk kan lade sig gøre.

Ud over denne store mærkedag præsenteres vi i 2020 formodentlig for den endelige regulering af sektoren, og for de konsekvenser den måtte have.

Reguleringen vil givetvis være meget klimaorienteret og formegentlig påføre energibranchen en del meromkostninger.

Ministeren har dog til gengæld indikeret at han vil arbejde på at vi rammes af mindst muligt bureaukrati. Hvad mere kan man så forlange!

Vi har de seneste år kunne konstatere at konkurrencesituationen på biobrændsler er øget. Det sker dels på grund af øget efterspørgsel, usikkerhed på markederne samt det uforudsigelige klima der vanskeliggør arbejdet i skovene.

Samtidig opleves en stigende skepsis fra politisk hold vedrørende brugen af biomasse.

Dette på trods af at flisen er dokumenteret 100% bæredygtig.

For at reducere afhængigheden af flis og fremover samtidig kunne producere grøn og bæredygtig energi til lave priser, har vi iværksat et varmepumpe projekt.

Varmepumpen skal udnytte energien i udeluften og det er målet at reducere biomasseforbruget med 40%.

Herigennem afskærmes vi for eventuelle udsving i el- og brændselspriserne samtidig med at varmeprisen vil kunne holdes nede.

Vores forventning er at varmepumpen kan kompensere for de reducerede el-indtægter som vi har oplevet som følge af overgangen til det fri el-marked.

Et andet tiltag for at frigøre os fra biobrændsler og inddrage mere vedvarende energi er udnyttelsen af industriel overskudsvarme.

Vi afsøger i øjeblikket muligheden for at samarbejde med lokale virksomheder hvor vi kan modtage overskudsvarme.

Til slut vil jeg anføre at bestyrelsen det kommende år fortsat forventer gunstige varmepriser, og fortsat en god og sund økonomi.

## **Ad 8) Afslutning.**

Jeg er nu nået til afslutningen af bestyrelsens beretning, og vil gerne takke vores dygtige personale for et særdeles veludført arbejde i årets løb.

Mine bestyrelseskolleger vil jeg takke for et godt og positivt samarbejde i det forgangne år.

Og hermed vil jeg overlade beretningen til generalforsamlingens videre behandling.