

Assens Fjernvarme Amba
66. ordinære generalforsamling
Tirsdag den 11. marts 2025
Assens Fjernvarme

Beretning for 2024

Indhold:

1. Indledning
2. Assens Fjernvarme Produktion A/S.
3. Assens Fjernvarme Distribution A/S.
4. Assens Fjernvarme Service A/S.
5. Fremtiden.
6. Afslutning.

Ad 1) Indledning

Som formand for Assens Fjernvarme er det mig en glæde at byde velkommen og aflægge bestyrelsens beretning til Assens Fjernvarmes ordinære generalforsamling for 2024.

Det er generalforsamling nummer 66 i rækken og endnu en gang – velkommen i vores nye produktions- og administrationsbygning.

Især glæder det mig at kunne byde velkommen til de nye andelshavere fra de nye forsyningsområder!

Året 2024 var præget af markante politiske og økonomiske trends, der har påvirket energisektoren og markedet som helhed.

Energipriserne fortsatte deres uforudsigelige udvikling, - påvirket af geopolitiske spændinger og ændringer i de globale forsyningskæder.

Urolighederne i Gaza i forbindelse med Hamas' angreb på Israel har skabt usikkerhed på energimarkedet.

Samtidig har det amerikanske præsidentvalg bidraget til øget markedsnervøsitet, og energipolitikken er nu præget af endnu en usikkerhed.

De geopolitiske begivenheder har forstærket et allerede komplekst energimarked, hvor priserne på fossile brændsler er faldet overraskende, mens priserne på f.eks. biomasse – fortsat er meget høje.

Denne udvikling har skabt et paradoks, hvor de kortsigtede lave priser på fossil energi kan virke fristende, men hvor den grønne omstilling fortsat er nødvendig for at imødegå de globale klimaforandringer.

Verden har desuden været præget af stigende renter og høj inflation.

De stigende renter har påvirket kapitalomkostningerne, mens en vedvarende inflation har medført markante stigninger i omkostninger til reservedele, drift og vedligehold af tekniske anlæg.

Denne økonomiske udvikling har været vanskelig at forudsige og skaber stor usikkerhed på tværs af sektorer.

Hos Assens Fjernvarme oplevede vi i året tre store ekstraordinære havarier på vores produktionsanlæg.

Disse uforudsete hændelser har haft en væsentlig indvirkning på vores drift og krævet store ressourcer til reparation og vedligehold.

På trods – og i kraft af disse udfordringer - har vi valgt at fastholde vores langsigtede strategi og fortsat investere i fremtidens bæredygtige energiforsyning.

Vi gennemfører i øjeblikket et historisk stort projekt med etablering af fjernvarme til Årup og omkringliggende landsbyer.

Det er vigtigt at understrege, at transmissionsledningen til Aarup-projektet har sin egen økonomi – og hvor de nye forbrugere har et særligt område-tillæg – som dækker omkostningerne ved transmissionsledningen.

Ledningerne i by-områderne indgår i den normale fællesskabs-økonomi.

Aarup-projektet er en strategisk investering, der både på kort og lang sigt vil styrke vores økonomiske grundlag.

Grundet de førnævnte tekniske og økonomiske påvirkninger ville fjernvarmeprisen være påvirket yderlige, - hvis ikke vi havde igangsat Årup-projektet og herigennem har øget vores økonomiske styrke med mere end 1800 nye forbrugere.

De målsætninger om besparelser, som vi har sat i forbindelse med Årup-projektet - gælder stadig - og vi forventer, at projektet vil bidrage positivt til vores økonomi, når anlægsfasen er tilendebragt, og de mange nye forbrugere er tilkoblet.

Årup-projektet er ikke blot en udvidelse af vores forsyningsområde, men også en langsigtet investering i fællesskabet.

Jo flere fjernvarmekunder vi bliver, jo flere medvirker til at dække de faste omkostninger, som sikrer prisstabilitet og økonomiske fordele for **alle** vores forbrugere.

Hos Assens Fjernvarme har vi fortsat fokus på den grønne omstilling og bæredygtig energiproduktion.

Vores grønne produktionsset-up med solceller, vindmølle, varmepumper og biomasse, har igen i år vist deres værdi og sikret en fleksibilitet og robusthed i produktionen.

Selvom vi var nødsaget til at hæve varmeprisen i 2024, kan vi stadig være stolte af at tilbyde nogle af landets laveste fjernvarmepriser – Fyns laveste varmepriser.

Dette skyldes vores vedholdende strategi om at investere i bæredygtige og omkostningseffektive energiløsninger.

Senere i generalforsamlingen vil vi gennemgå årets økonomi i detaljer og besvare eventuelle spørgsmål.

Men først vil jeg orientere om årets væsentligste begivenheder og udviklinger i de forskellige selskaber - startende med Assens Fjernvarme Produktion.

Ad 2) Assens Fjernvarme Produktion A/S

Assens Fjernvarme Produktion er selskabet, der ejer bygninger, grunde og produktionsudstyr og står for produktionen af varme og elektricitet.

Sidste år orienterede jeg generalforsamlingen om beslutningen om at opføre en ny produktions- og administrationsbygning.

Behovet for denne var ønsket om at forbedre kontor-, møde-, kantine- og badeforholdene samt at imødekomme forventede stigninger i aktiviteter og antal ansatte.

Endvidere var det nødvendigt at opfylde Arbejdstilsynets krav til kontorpladser, indeklima, støj, flugtveje samt bade- og toiletforhold.

Desuden har vi brug for nye lager og værkstedsfaciliteter samt produktionslokaler.

Jeg er glad for at kunne meddele, at bygningen stod færdig og blev taget i brug i juni 2024 – præcis som vi havde planlagt.

Den tidligere administrationsbygning benyttes nu som værksted og opvarmet lager, hvilket har givet os bedre logistik og mere effektive arbejdsgange.

I regnskabsåret 2024 blev der solgt 92.599 MWh varme og 10.430 MWh elektricitet.

Det har været et usædvanligt varmt år – graddagene viser, at 2024 har været 18% varmere end normalåret.

Graddage bruges som mål for, hvor koldt det har været, og hvor meget energi der bruges til rumopvarmning.

Temperatursvigtningen har medført et lavere varmesalg, hvilket naturligt har påvirket vores produktionsvolumen af både varme og elektricitet.

2024 har været præget af en række driftsmæssige udfordringer på flere af vores produktionsanlæg, som krævede omfattende vedligeholdelse og reparationer.

Alle anlæg er nu i fuld drift, og nødvendige tiltag er iværksat for at sikre stabilitet fremover.

Vindmøllen var ude af drift fra marts til juni på grund af et defekt leje, hvilket krævede en fuldstændig nedlukning.

Lejerne er udskiftet og forventes at holde i mange år fremover. Inspektionen viste, at tårn og vinger er i god stand.

Kraftvarmeværket oplevede et havari på koblingsanlægget i marts, hvilket medførte nedlukning af turbinen og generatoren frem til juni.

Da reservedele ikke kunne fremskaffes til det ældre anlæg, blev et midlertidigt koblingsanlæg installeret.

Et nyt koblingsanlæg samt digital generatorstyring installeres ved den kommende revision i sommeren 2025.

Varmepumpeanlægget oplevede havari på to kompressorer, hvilket krævede midlertidig nedlukning i august måned.

Årsagen undersøges fortsat for at undgå gentagelser. Trods driftsstoppet har varmepumpen produceret cirka 45% af varmen i året og er dermed en central produktionskilde.

De tre havarier er anmeldt til forsikringen, og vi afventer afslutningen på forsikringssagerne.

De driftsmæssige udfordringer har påvirket elproduktionen og varmeproduktionsomkostningerne i 2024.

Vi har dog genskabt stabil drift i alle produktionsanlæg og iværksat nødvendige forbedringstiltag for at forebygge fremtidige driftsstop.

For at understøtte væksten i Assens Fjernvarme har vi i 2024 gennemført flere strategiske investeringer.

Vi har opført en ny transmissionspumpestation som led i udvidelsen af forsyningsområdet til Aarup og de omkringliggende landsbyer.

Endvidere er der etableret en ny 10 kV-station for at sikre strømforsyning til transmissionspumperne, den nye produktions- og administrationsbygning samt kommende nødstrømsanlæg og pumper til en ny akkumuleringstank.

Vi fortsætter med at spille en aktiv rolle i balanceringen af el-markedet gennem drift af vores fire grønne energiproducerende og -forbrugende anlæg.

Dette har givet os mulighed for at agere fleksibelt i el-markedet og generere indtægter fra el-salg, hvilket bidrager til at reducere varmeproduktionsprisen.

På trods af udfordringerne i år har vi fortsat et stærkt teknisk og økonomisk fundament, som vi vil bygge videre på i de kommende år.

Regnskabet 2024 viser en underdækning på 5.768.715 DKK. Egenkapitalen på 23.400.000 DKK.

Underdækningen skyldes primært de uforudsete driftsstop og de forhøjede produktionsomkostninger, som disse medførte.

Den lavere el-produktion som følge af driftsudfordringerne har ligeledes påvirket indtægterne.

Jeg vil nu gå videre til næste punkt og berette om Assens Fjernvarme Distribution.

Ad 3) Assens Fjernvarme Distribution A/S.

Assens Fjernvarme Distribution ejer og vedligeholder ledningsnettet, distribuerer fjernvarmen og sælger den til forbrugerne.

Året 2024 har været præget af betydelige fremskridt og aktiviteter i forbindelse med udvidelsen af vores forsyningsområde.

I sommeren 2024 blev den nye transmissionsledning fra Assens til Aarup idriftsat, hvilket markerede en vigtig milepæl i det største anlægsprojekt i selskabets historie.

Dette projekt sikrer fjernvarmeforsyning til Aarup samt landsbyerne Lundager, Aborg, Sandager, Salbrovad, Barløse, Turup, Ørsted og Skydebjerg, hvilket udvider vores forsyningsområde til start med ca. 1.800 forbrugere og med mulighed for at flere kommer med.

Denne udvidelse har reduceret afhængigheden af fossile brændsler som olie og naturgas i kommunen, og vi oplever stor lokal opbakning til projektet.

I juni blev de første forbrugere tilsluttet, og ved årets afslutning var over 300 nye kunder koblet på nettet.

Dette projekt bidrager ikke kun til den grønne omstilling, men skaber økonomiske fordele for alle forbrugere ved at fordele økonomien ud i et større fællesskab.

På trods af den positive udvikling har 2024 budt på udfordringer som følge af stigende priser på anlægsarbejde og materialer.

Dette medførte, at en planlagt yderligere udvidelse af forsyningsområdet til Ørsbjerg, Kerte, Grønnemose og Ålsbo blev aflyst. Endvidere har vi sat samarbejdet med Gelsted Fjernvarme på pause.

Vi har fra start vidst at økonomien for disse områder var udfordret bl.a. grundet afstanden mellem boligerne, men vi vil fortsat holde øje med prisudviklingen og evaluere mulighederne for udvidelse, når økonomien igen tillader det.

Året 2024 har været varmere end normalt, hvilket har påvirket varmekonsumet og dermed også selskabets indtægter.

Der er i regnskabsåret afsat 72.501 MWh varme til de i alt 3.863 tilsluttede målere.

Regnskabet viser en overdækning på 3.478.509 DKK. Egenkapital er på 15.125.000 DKK.

Det positive resultat er et bevis på vores kontinuerlige fokus på effektiv drift og økonomisk bæredygtighed.

Vi takker især alle vores nye forbrugere for deres opbakning og forståelse under de omfattende anlægsarbejder og ser frem til et nyt år med fortsat flere tilslutninger.

Jeg vil nu gå videre med at fortælle om årets gang i vores Serviceselskab.

Ad 4) Assens Fjernvarme Service A/S.

Assens Fjernvarme Service er det selskab, hvor medarbejderne er ansat, og som varetager alle service- og administrative opgaver.

Året har været præget af stor aktivitet og udfordringer, som vores dygtige personale har mødt med dedikation og fleksibilitet.

Vi har indført første fase af det moderne cloud-baserede IT-forbrugersystem - som omfatter kreditordelen.

Vi oplever allerede de positive effekter i form af mere effektivitet og bedre overblik over vores økonomiske processer.

Indfasningen sker fortsat over flere trin, men det er opmuntrende at se, at vi allerede nu høster udbytte af første fase.

Endvidere har vi opdateret vores GIS-løsning (Geografisk Informationssystem).

GIS bruges til at kortlægge og administrere vores omfattende ledningsnet, så vi kan planlægge og vedligeholde vores anlæg mere effektivt.

Den opdaterede GIS-løsning giver os nu endnu bedre værktøjer til at visualisere og analysere data, hvilket styrker vores drift og service over for kunderne.

Den selskabstruktur, som blev indført for nogle år siden, har nu fundet sin plads i organisationen.

Vi oplever i dag mere transparente- gennemsigtige arbejdsgange og rutiner - som har været til stor gavn i forbindelse med de mange nye forbrugere, der er kommet – og kommer til som følge af Årup-projektet.

2024 har i særdeleshed været et travlt år i administrationsafdelingen.

Tilgangen af mange nye kunder og den komplekse økonomistyring af anlægsprojektet i Årup har krævet stor indsats og omstillingsparathed fra vores medarbejdere.

I vores driftsorganisation blev vi desværre ramt af 2 langtidssygemeldinger og et dødfald.

Dette har naturligvis haft både menneskelige og økonomiske omkostninger og har lagt et øget pres på vores samlede personale.

For at imødekomme det stigende arbejdspress og samtidig forberede os på forestående generationsskifte, har vi i løbet af året ansat to driftsteknikere.

De oplæres og uddannes til at kunne indgå i vagten på produktions- og distributionsanlæggene, hvilket er en længerevarende proces - der tager mere end et år.

Endvidere har vi ansat en leder af projektkontoret.

Formålet med denne ansættelse er at styrke og udvikle projektkontoret samt at bane vej for et fremtidigt generationsskifte på denne vigtige funktion.

Vi må erkende, at der er stor konkurrence om kvalificeret arbejdskraft inden for energiområdet.

For at fastholde og tiltrække dygtige medarbejdere har vi haft et øget fokus på at være en attraktiv arbejdsplads.

Dette gør vi blandt andet ved at tilbyde arbejde med og fremtidsorienterede bæredygtige opgaver.

Endvidere har vores moderne administrationslokaler vist sig at være et aktiv, der virker tiltrækkende på potentielle medarbejdere.

Med de seneste ansættelser beskæftiger vi nu i alt 18 medarbejdere.

Udvidelsen af medarbejderstaben har været nødvendig for at kunne følge med de øgede aktiviteter og samtidig sikre en smidig overlevering af viden og erfaring i forbindelse med fremtidigt generationsskifte.

Økonomisk har 2024 været udfordrende.
Regnskabet Service viser et underskud på 123.000 DKK.
Egenkapital er på 2.900.000 kroner.

Resultat afspejler primært langtidssygemeldinger og førnævnte dødsfald.

Når vi ser fremad, står vi over for fortsat vækst og udvikling.

Det kræver, at vi konstant arbejder på at sikre kvalificeret arbejdskraft - men også effektive arbejdsgange.

Jeg vil nu knytte nogle ord om fremtiden og kommende opgaver og udfordringer.

Ad 5) Fremtiden.

For Assens Fjernvarme ser fremtiden ikke kun spændende ud – den ser også ud til at bringe muligheder.

I det kommende år vil vi have et fokus på at styrke vores sikkerhed – både fysisk og digitalt.

Vi står overfor at skulle leve op til de nye krav fra NIS2 - som er en National og EU-lovgivning, der skærper kravene til cybersikkerhed og fysisk sikkerhed for kritisk infrastruktur som vores.

Det betyder, at vi skal beskytte vores systemer endnu bedre mod cyberangreb og vi skal sikre vores fysiske anlæg mod uønsket adgang.

Det kræver investeringer, nytænkning og et konstant fokus på at være et skridt foran de digitale trusler.

Vi vil også arbejde med at øge afkølingen i vores fjernvarmesystem.

Når vi taler om afkøling – ja så handler det om hvor effektivt vores kunder udnytter fjernvarmen.

Vi vil gerne have returvandet tilbage med størst mulig afkøling.

God afkøling betyder at vi mere effektivt kan producere varme.

For kunderne betyder det bedre komfort og bedre økonomi. Derfor vil vi arbejde målrettet med at optimere dette område i det kommende år.

En anden vigtig indsats bliver at øge vores varmeakkumuleringskapacitet.

Vi vil investere i en ny og større akkumuleringsstank.

Med den kan vi lagre mere energi og producere mere el og varme når forholdene er økonomisk gunstige for dette.

Samtidig giver det os mulighed for at optimere vores produktion og ikke mindst styrke forsyningssikkerheden til vores kunder.

Vi vil også analysere mulighederne for at øge vores produktionskapacitet gennem varmepumper og elkedel.

Selvom vi har en række tekniske og operationelle fokusområder, så vil bestyrelsen ikke skrue ned for det strategiske overblik.

Bestyrelsen vil fortsat følge de økonomiske og geopolitiske trends nøje og være klar til at gribe de muligheder, der opstår.

Verden ændrer sig hurtigt, og det samme gør energi- og finansmarkedet – og vi er klar til at navigere i det og udnytte de muligheder, der kommer.

Så selvom det kan være svært at spå om fremtiden, så går vi ind i det kommende år med stærke ambitioner og en solid plan for at sikre en effektiv, sikker og bæredygtig fjernvarmedrift for vores kunder.

Ad 6) Afslutning.

Jeg er nu nået til afslutningen af bestyrelsens beretning.

Først og fremmest vil bestyrelsen gerne rette stor ros til vores engagerede personale.

I har ydet en stor indsats, ikke mindst i forbindelse med Årup-projektet – det største projekt i Assens Fjernvarmes historie.

Jeres dedikation og arbejde har gjort det muligt at gennemføre første halvdel af dette omfattende projekt med høj kvalitet og rettidig omhu.

Endvidere har I håndteret tre store tekniske nedbrud flot.

I har sikret, at driften er blevet opretholdt og forbrugerne har mærket mindst muligt til de udfordringer, vi har stået overfor.

I har udvist vilje og ikke mindst samarbejde på tværs af organisationen.

Jeg kan meddele, at vi forventer at kunne holde varmeprisen i 2025 på samme niveau som ved udgangen af 2024.

Det betyder, at vores pris fortsat ligger under landsgennemsnittet og er blandt de laveste i landet.

Det vel at mærke med en energiproduktion, der er 100% bæredygtig!

Det vidner om, at vi sammen formår at skabe effektiv og ansvarlig energiforsyning til gavn for både miljøet og vores forbrugere.

En tak skal lyde til vores direktør, Marc Roar Hintze, for hans ihærdige indsats og hans evne til at tænke fremsynet og innovativt.

Også en stor tak til mine bestyrelseskolleger for jeres altid store parathed, engagement og oprigtige interesse i bestyrelsesarbejdet.

I møder altid op med viljen til at gøre en forskel, og det skaber et konstruktivt samarbejde.

Jeg vil i den forbindelse gerne rette en særlig tak til Svend Erik Haugaard.

Svend Erik har gennem mange år ydet en betydelig indsats i bestyrelsen og er altid mødt op med stort engagement og en dyb forståelse for både selskabet og vores forbrugeres behov.

Svend Erik har valgt ikke at genopstille til bestyrelsen, og bestyrelsen vil gerne udtrykke vores dybfølte tak for din indsats og bidrag til Assens Fjernvarme.

Vi ønsker dig alt det bedste fremover.

Jeg vil nu overlade beretningen til generalforsamlingens videre behandling.